

Cours - La Mondialisation [CA v3.0]

Note : comme toujours, il est conseillé (mais non obligatoire) de lire le livre de géographie.

- Document : [La mondialisation immatérielle](#) (rapport officiel en ligne)

Progr. TES-TL : « L'espace mondial se présente aujourd'hui comme un système marqué par la multiplication de flux de toute nature (hommes, marchandises, capitaux, informations) qui ont des effets sur les sociétés. Ces flux sont organisés par des acteurs spatiaux comme les États, les entreprises multinationales, les organisations internationales, les organisations non gouvernementales, les organisations illicites. L'intensité de ces échanges favorise l'émergence de lieux de la mondialisation à différentes échelles, notamment les métropoles mondiales disposant d'un pouvoir de commandement ».

Progr. TS : « L'espace mondialisé est dominé par trois grands centres d'impulsion, dont l'Union européenne qui fait ici l'objet d'une prise en compte particulière. On insiste aussi sur l'intensité des réseaux d'échanges qui relie ces trois centres d'impulsion. L'inégal développement laisse en marge le reste du monde, lui-même très diversifié ».

Sommaire

1. Flux et réseaux mondiaux.....	3
1.1. Une mobilité croissante des hommes et des biens.....	3
1.2. Réseaux et triomphe de l'économie immatérielle.....	8
2. Les acteurs dans l'espace mondial, l'avènement du transnational.....	13
2.1. Les États.....	14
2.2. Les institutions et organisations internationales.....	15
2.2.1. Les institutions internationales dérivées de l'ONU.....	16
2.2.2. D'autres organismes internationaux.....	17
2.2.3. Les grandes organisations régionales.....	18
2.2.4. Les Firmes Multinationales (FMN) ou Firmes transnationales (FTN).....	19
2.3. Les organisations non gouvernementales (ONG).....	21
2.4. Les organisations illégales.....	22
3. Les Centres d'impulsion.....	22
3.1. La « Triade ».....	22
3.2. Villes mondiales.....	25

Index des illustrations

Illustration 1: Carte des migrations, 2007.....	3
Illustration 2: Carte mondiale des Réfugiés, demandeurs d'asile et déplacés, 2006.....	4
Illustration 3: Carte des Réfugiés en Afrique, 2000.....	5
Illustration 4: Carte des arrivées internationales de touristes, 1999.....	6
Illustration 5: UNESCO Le patrimoine mondial de l'Humanité, 2005 (src).....	6
Illustration 6: Carte du commerce mondial de marchandises, 2006.....	7
Illustration 7: Carte des principaux flux pétroliers, 2009.....	8
Illustration 8: Carte des serveurs Internet en 2010.....	11
Illustration 9: Carte du Monde des réseaux sociaux dominants en juin 2011 (src)	12
Illustration 10: Carte des 500 millions d'utilisateurs de Facebook en décembre 2010 [src].....	12
Illustration 11: Les principales places financières en 2005.....	13

1. Flux et réseaux mondiaux

1.1. Une mobilité croissante des hommes et des biens

- L'intensité croissante des migrations permanentes** : c'est dans une continuité historique, après le peuplement du monde par l'Europe industrialisée au cours du 19^e s., que se situe l'actuelle « grande migration » des pays pauvres vers les pays riches : 100 millions d'immigrés dans le monde en 1996 ; ~ 200 millions de migrants internationaux (Nations Unies, 2005). La migration actuelle diffère des migrations anciennes, qui étaient souvent des invasions massives où les Etats jouaient un rôle central (guerres, esclavage, colonisation...). Avec le formidable accroissement de la mobilité (baisse du coût des transports internationaux) et des inégalités entre pays, la migration d'aujourd'hui est individuelle.

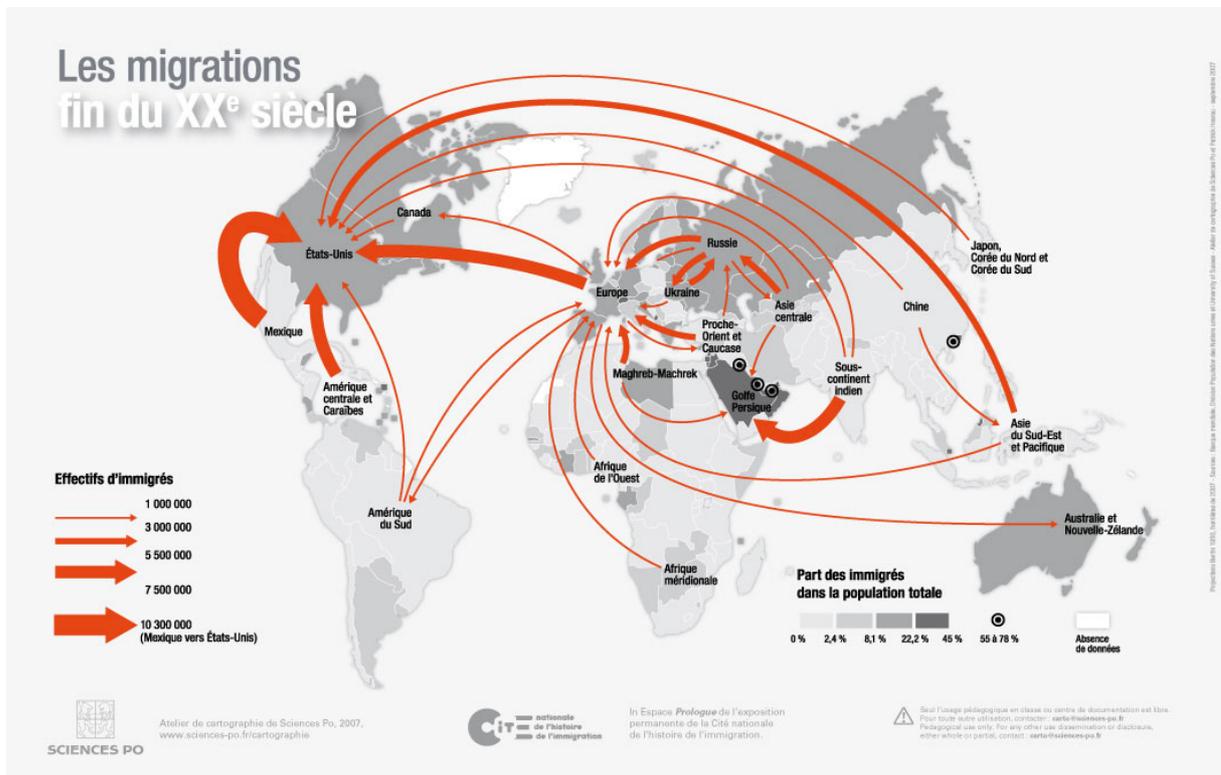


Illustration 1: Carte des migrations, 2007

- **La plus grande partie de ces migration est essentiellement dictée par la nécessité économique.** Elle concerne les pays développés (ex. : les immigrés constituent 25 % de la main d'oeuvre à Singapour) mais aussi les pays en développement (85 % des migrations de travail se font, aujourd'hui, entre pays en développement, par exemple vers les pays pétroliers du Golfe persique : en 2007, [Dubai](#), l'une des sept composantes de la fédération des [Emirats Arabes Unis](#), compte sur 1,5 millions d'habitants plus de 80 % d'étrangers). Les trois principaux pays d'accueil des immigrés sont les États-Unis, la Fédération de Russie et l'Allemagne. Les trois principaux pays d'origine des émigrés sont la République populaire de Chine, l'Inde et les Philippines.
- **Une partie de ces migrants sont des réfugiés (~ 30-50 millions dans le monde) suite à des conflits :**

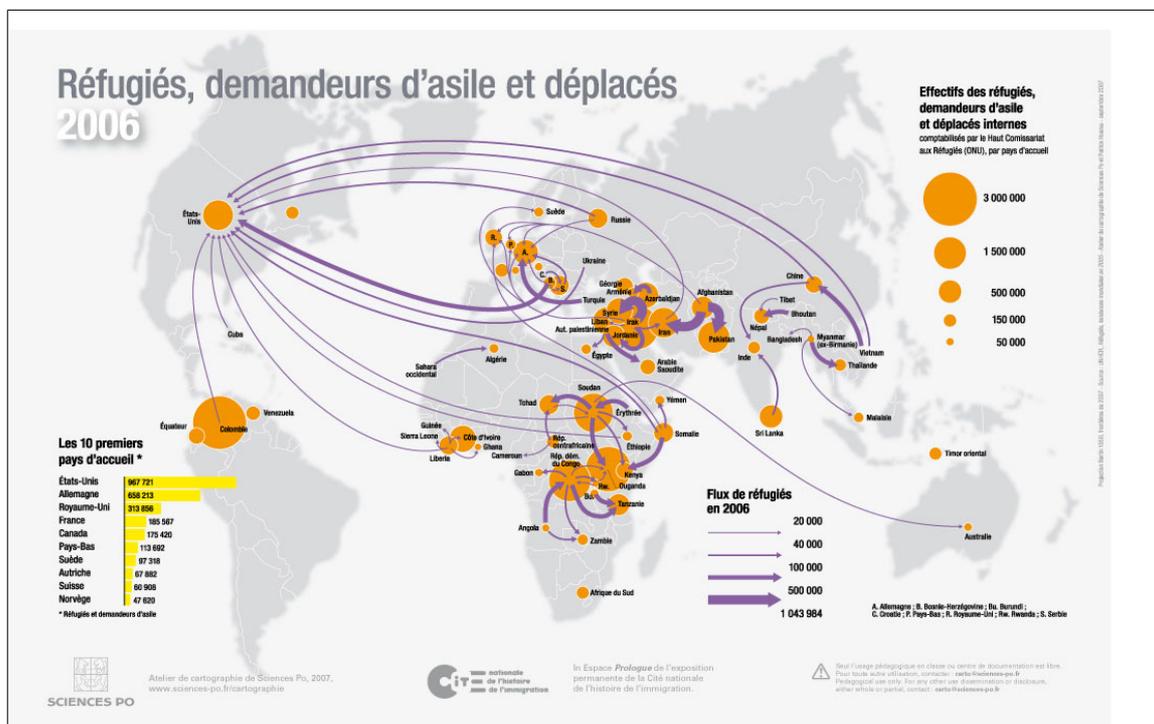


Illustration 2: Carte mondiale des Réfugiés, demandeurs d'asile et déplacés, 2006

(Cartes : réfugiés et déplacés en 1999, en 2006 ; [article](#))

80 % de ces réfugiés et déplacés vont **des pays pauvres vers les pays pauvres.**

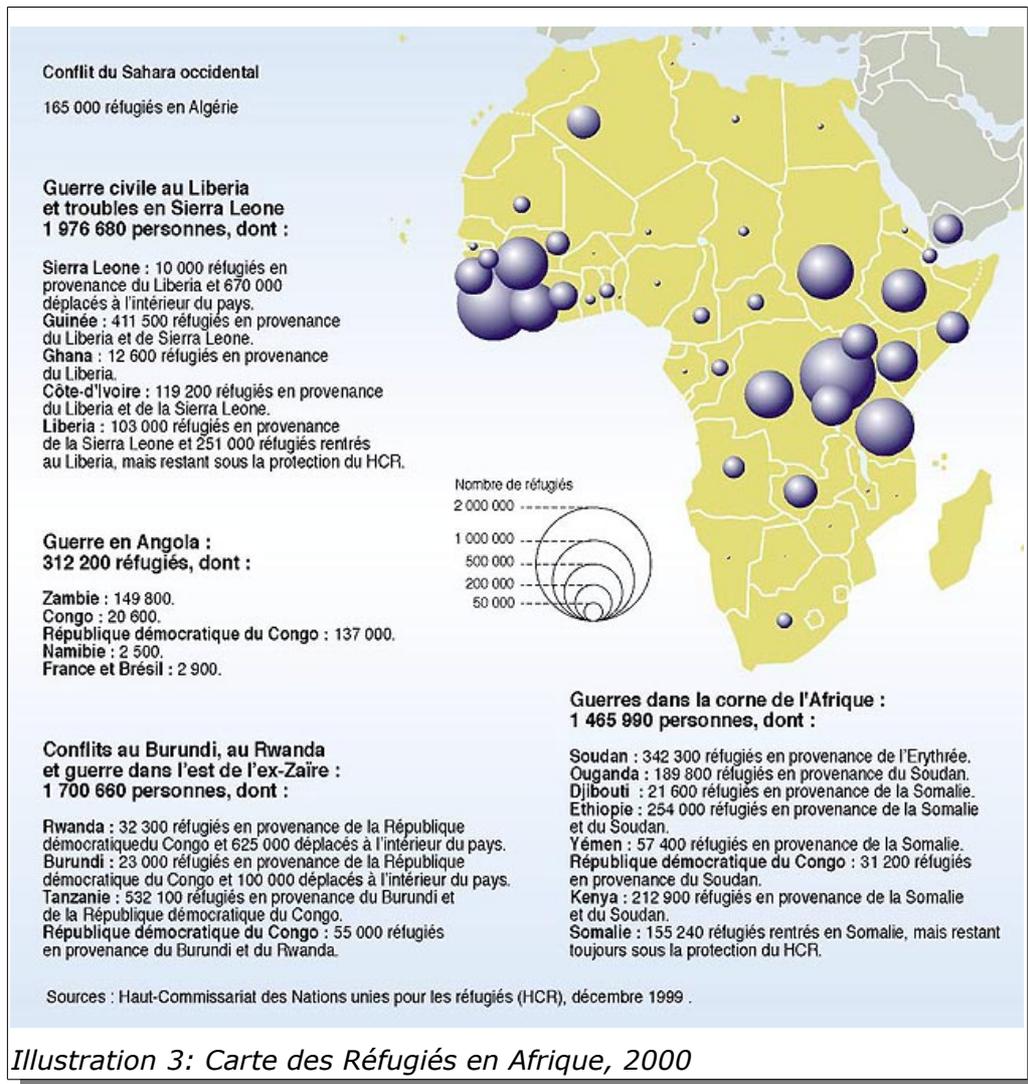


Illustration 3: Carte des Réfugiés en Afrique, 2000

(Source : <<http://www.monde-diplomatique.fr/cartes/afriquerefugiesmdv51>>).

- **Des flux touristiques internationaux croissants** : 560 millions de touristes internationaux en 1996, 700 millions en 2002 et [940 millions en 2010](#) (et des recettes ~ \$920 milliards en 2010 ; prévision de [1,8 milliards de touristes en 2030](#)).

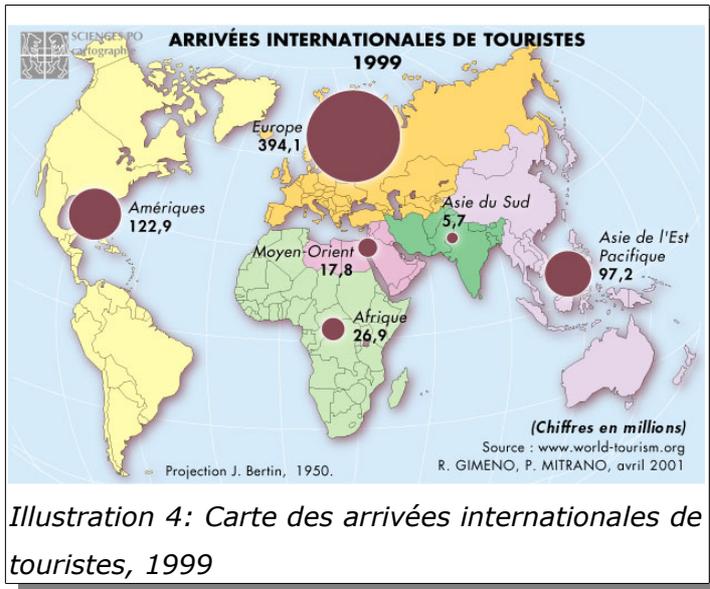
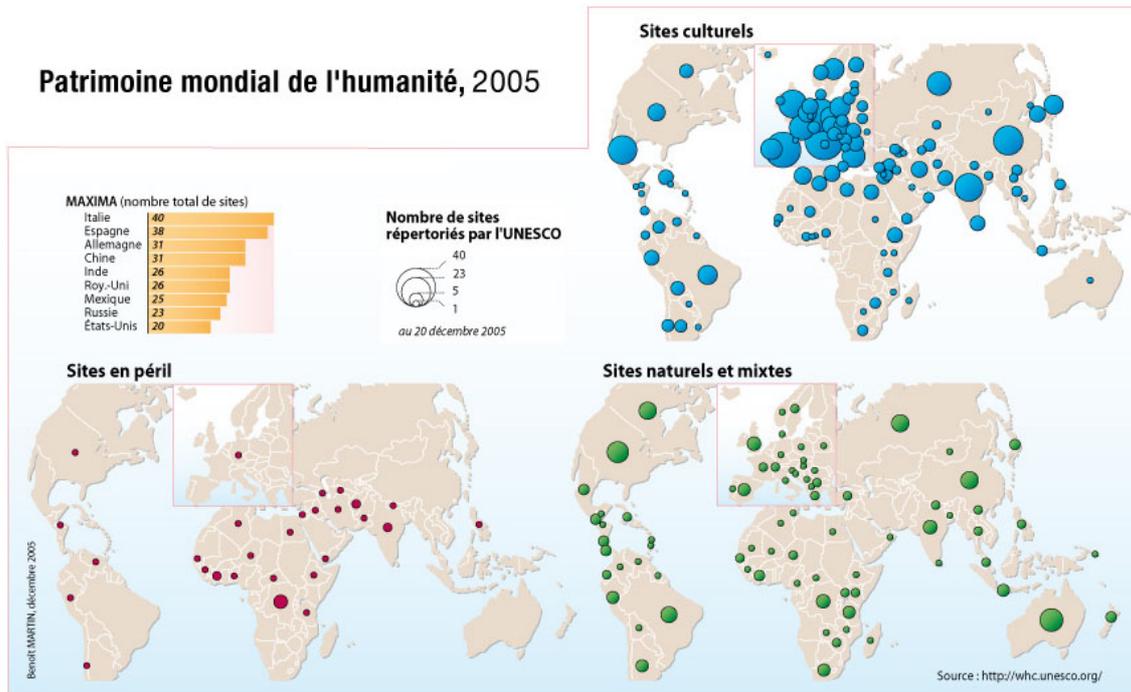


Illustration 4: Carte des arrivées internationales de touristes, 1999

(Source - lien disparu 2008-01-27 ; Cartes du [tourisme international 2005](#) : un élément d'explication : la carte du patrimoine mondial de l'Humanité, 2005 <http://cartographie.sciences-po.fr/cartotheque/46C_patrimoine_mondial_huma_2005.jpg>)

Le tourisme international se fait essentiellement **des pays riches vers les pays riches** (l'Europe reçoit 54 % des touristes mondiaux en 2007).



In Marie-Françoise DURAND, Benoît MARTIN, Delphine PLACIDI, Marie TÖRNQUIST-CHESENIER, *Atlas de la mondialisation*, Presses de Sciences Po, Paris, 2007, 2^{ème} édition



SCIENCES PO

Atelier de cartographie de Sciences Po, 2007,
www.sciences-po.fr/cartographie



Seul l'usage pédagogique en classe ou centre de documentation est libre.
Pour toute autre utilisation, contacter : carto@sciences-po.fr
Pedagogical use only. For any other use dissemination or disclosure, either whole or partial, contact : carto@sciences-po.fr

Illustration 5: UNESCO Le patrimoine mondial de l'Humanité, 2005 ([src](#))

La France demeure la 1^{ère} destination touristique mondiale avec près de [82 millions d'arrivées de touristes internationaux en 2007](#). Elle arrive en tête des pays les plus visités, avant l'Espagne, les Etats-Unis et la République populaire de Chine.

- **Des échanges croissants de biens matériels :**

Le commerce mondial augmente à un rythme supérieur à celui de la richesse mondiale.

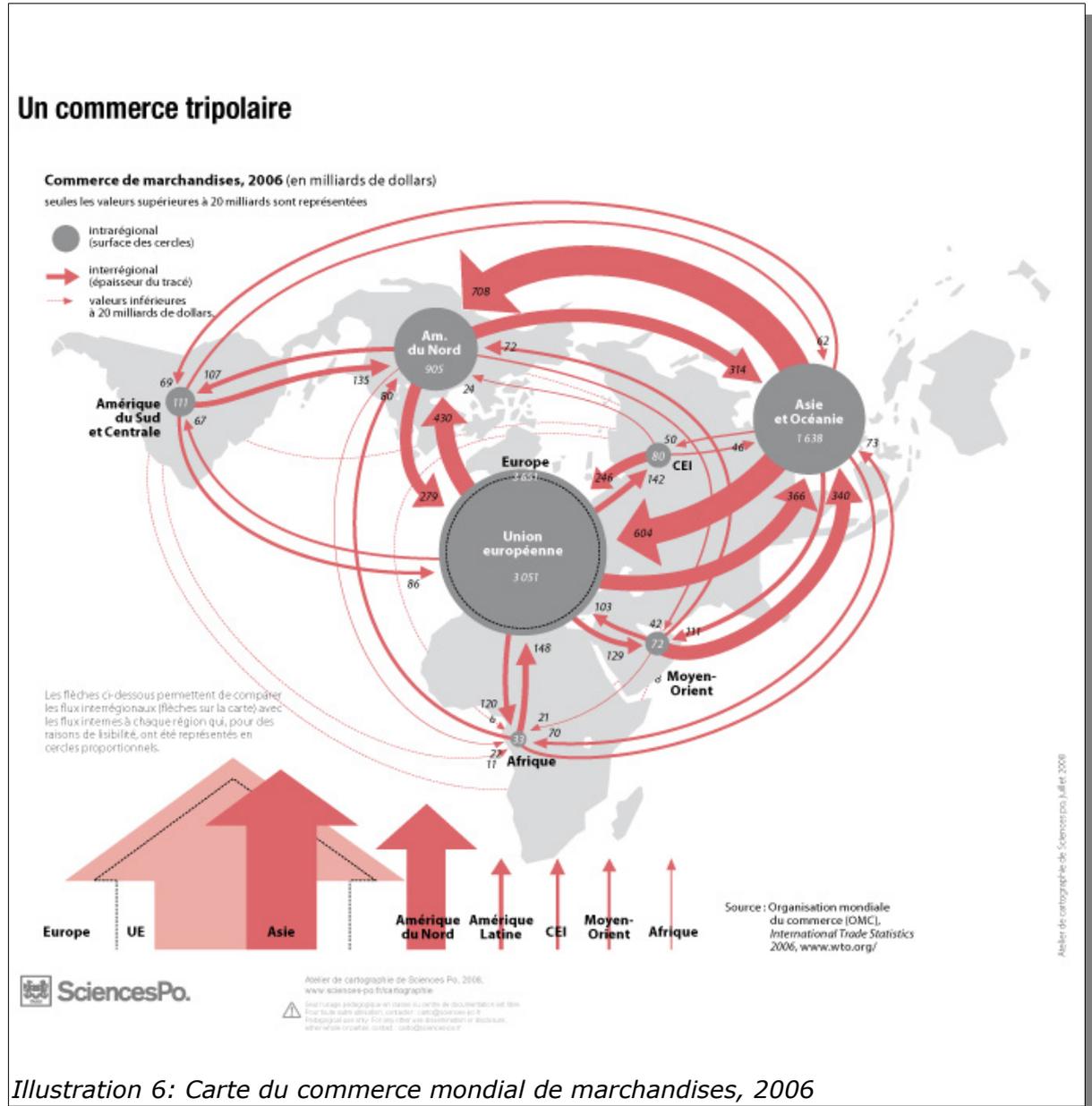
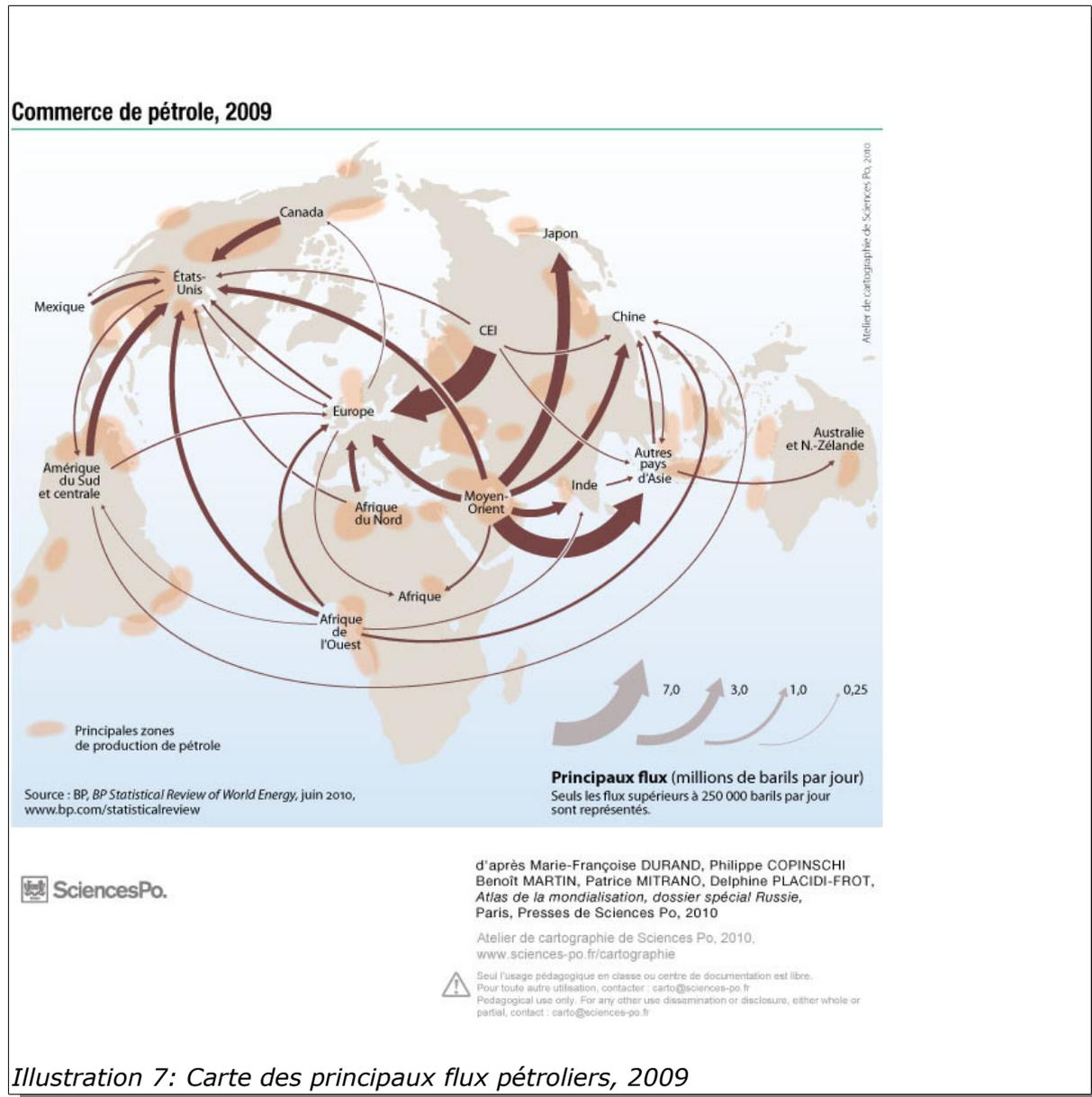


Illustration 6: Carte du commerce mondial de marchandises, 2006

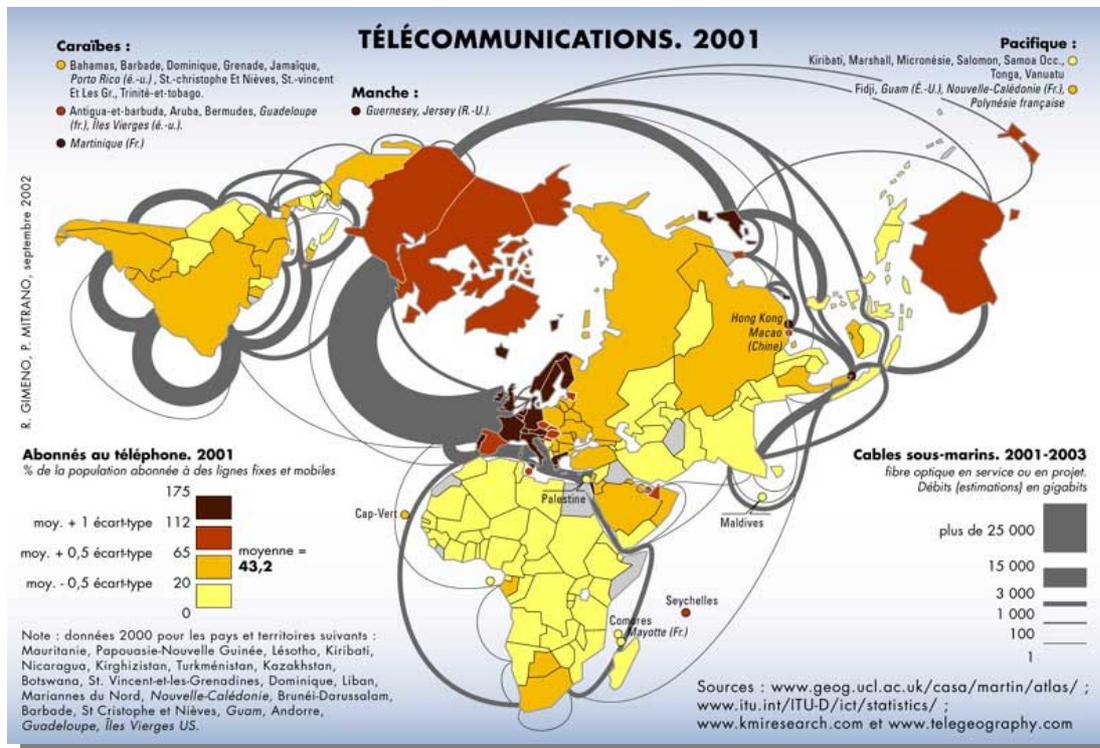
(Source : <http://cartographie.sciences-po.fr/cartotheque/03_Commerce_mondial_marchandises_2006.jpg>).

Même constatation que pour le tourisme : les principaux flux vont des pays développés vers les pays développés. Mais on note qu'apparaissent distinctement trois pôles principaux (la « **Triade** »). Cela est aussi visible clairement sur la carte des flux pétroliers :

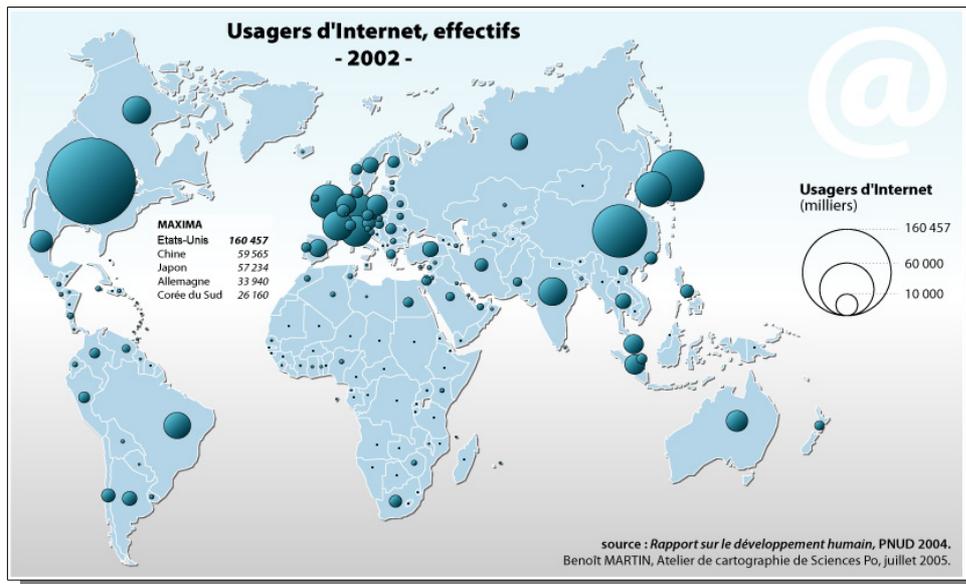


1.2. Réseaux et triomphe de l'économie immatérielle

- **Les principaux réseaux mondiaux** : le réseau de transport et le réseau énergétique ; les réseaux de transport de l'information : voix, images, logiciels, etc. (ex. : fil de cuivre, satellites, fibres optiques, etc.). Ex. : [taux d'équipement en PC domestiques en France](#) : 2004, 49 % ; 2011, 78 % ; Taux d'abonnés téléphones GSM - Union Européenne à 15 : 1990, 1 % ; 1999, 40 % ; 2001, 74 %. L'Internet mondial (Web) : 135 millions de connectés en 1997 ; 200 millions en 2000 ; [1,1 milliards en 2006](#) ; [2,1 milliards fin mars 2011](#) [[cartes 1998-2010](#)]. En France : 2 millions de connectés Internet en 2002 ; [24,5 millions en avril 2008.](#) ; [45 millions début 2010](#). Tous ces réseaux numériques sont centrés sur les pays développés et en particulier sur les trois pôles de la « Triade » :

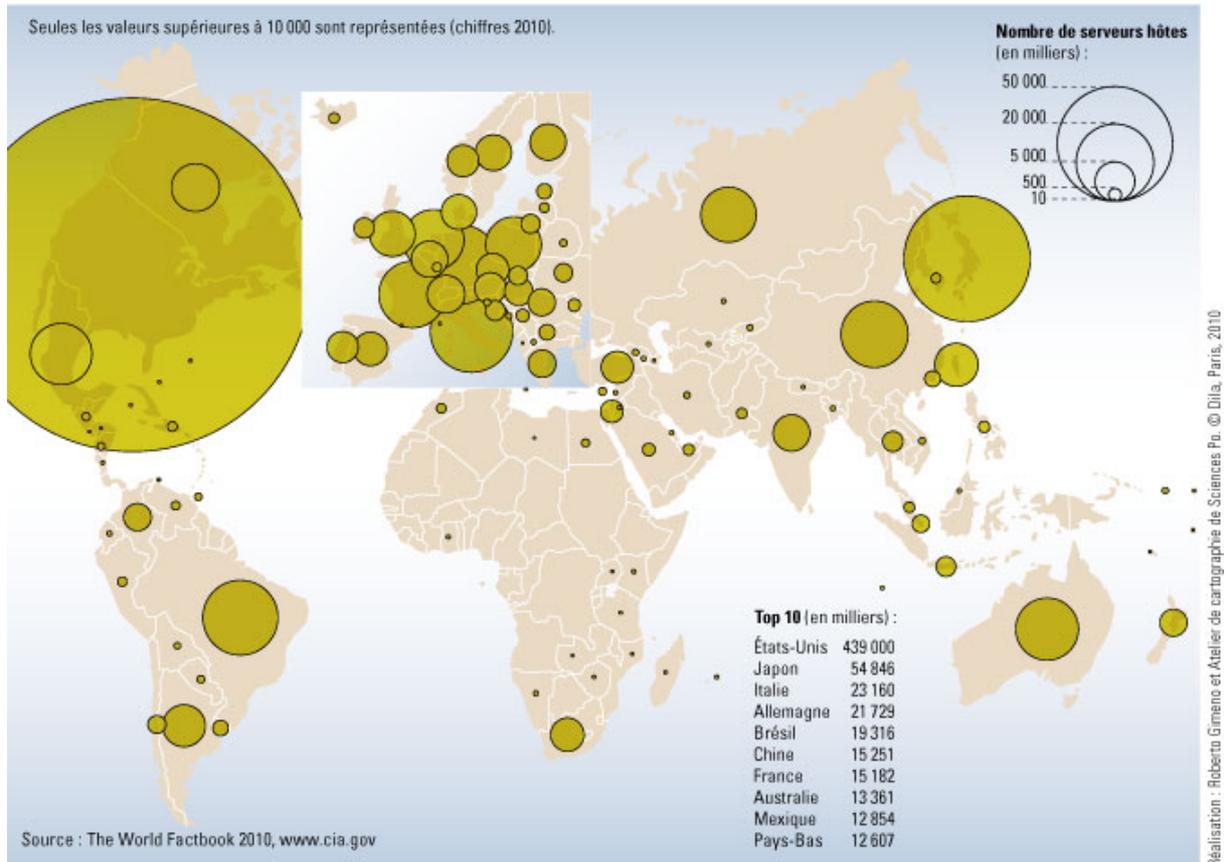


(Source : <http://www.sciences-po.fr/cartographie/cartes/monde/transport_communication/telecommunications2001.jpg> - lien disparu 2008-01-27),



(Source : <http://www.sciences-po.fr/cartographie/cartes/monde/culture_communication/09_internet_qt_2002.jpg> - lien disparu 2008-01-27 ; [carte mondiale des usagers d'Internet \(en %\) en 2006](#) ; [The Internet Is Still Not For Everyone, 2010](#))

La répartition mondiale des serveurs hôtes



in *Questions internationales* n°47, janvier-février 2011,
La Documentation française

Atelier de cartographie de Sciences Po, 2010,
www.sciences-po.fr/cartographie



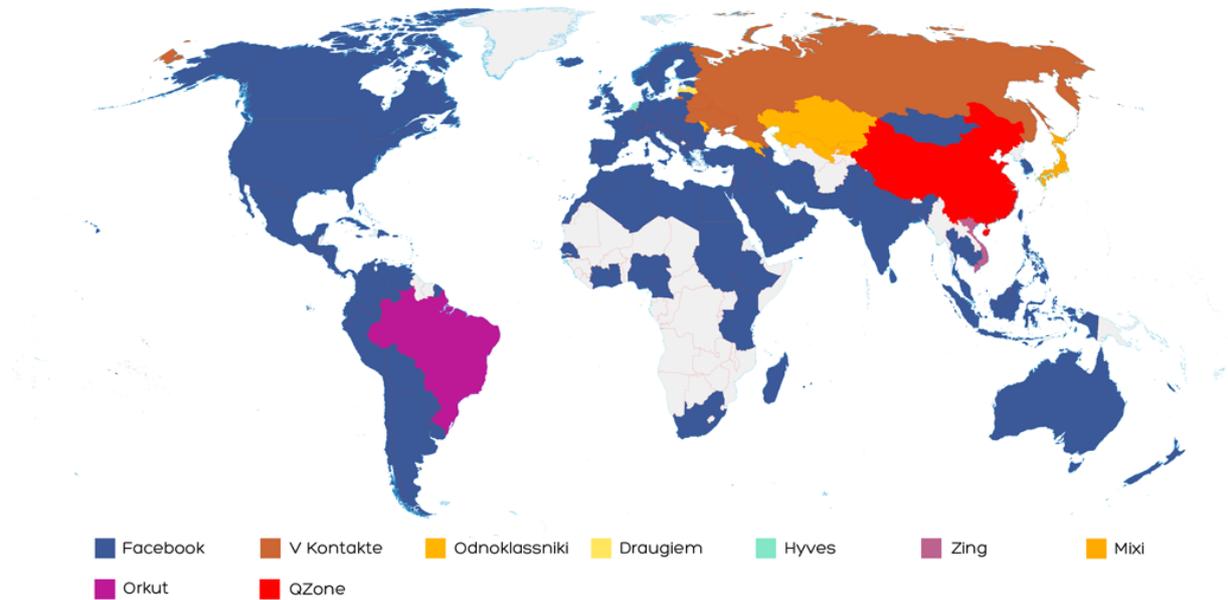
Seul l'usage pédagogique en classe ou centre de documentation est libre.
Pour toute autre utilisation, contacter : carto@sciences-po.fr
Pedagogical use only. For any other use dissemination or disclosure, either whole or
partial, contact : carto@sciences-po.fr

Illustration 8: Carte des serveurs Internet en 2010

(Sources : [carte mondiale des serveurs Internet en 2005](#) ; en [2010](#))

WORLD MAP OF SOCIAL NETWORKS

June 2011



credits: Vincenzo Casenza www.vincos.it

license: CC-BY-NC

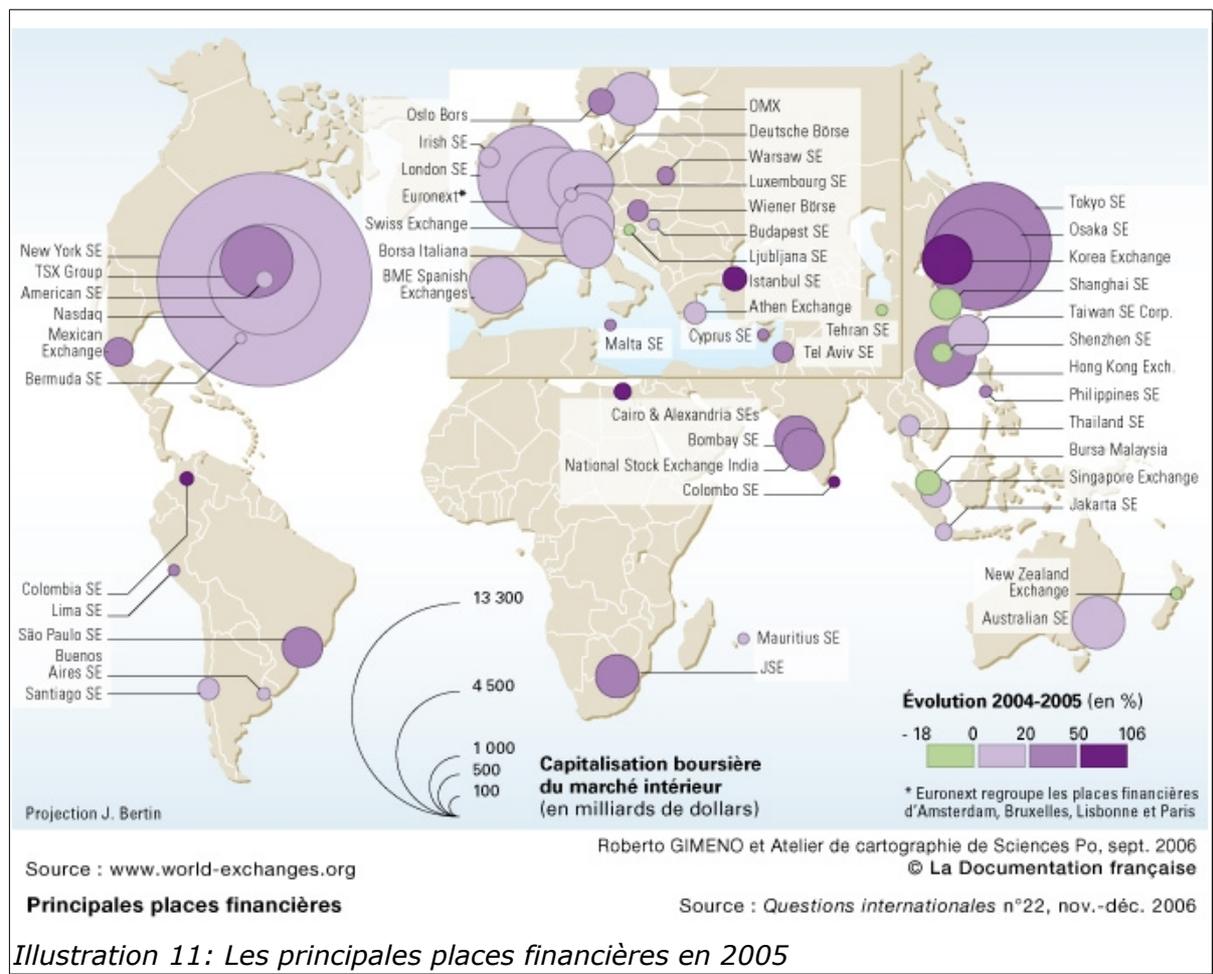
source: Google Trends for Websites /Alexa

Illustration 9: Carte du Monde des réseaux sociaux dominants en juin 2011 ([src](#))



Illustration 10: Carte des 500 millions d'utilisateurs de Facebook en décembre 2010 ([src](#))

- **Triomphe de l'économie immatérielle** : les échanges de service croissants représentent maintenant en valeur plus du quart du commerce des marchandises (seulement 15 % en 1970). Par exemple, sur la place de Paris, de 2001 à 2004, les transactions journalières de produits dérivés¹ de gré à gré ont augmenté de + 132 % atteignant un montant de 154 milliards en 2004 (et [183 milliards en 2007](#)) [graph. [Produits dérivés et PIB, 1998-2010](#)].



(Source : <<http://www.ladocumentationfrancaise.fr/cartotheque/principales-places-financieres-monde-2005.shtml>> ; Autres versions : http://www.ifrance.com/carteAMM/index_fichiers/image017.jpg ; <http://membres.lycos.fr/mondialisa/1partie_fichiers/image005.gif> ; et <http://membres.lycos.fr/mondialisa/1partie2_fichiers/image001.gif>).

2. Les acteurs dans l'espace mondial, l'avènement du transnational

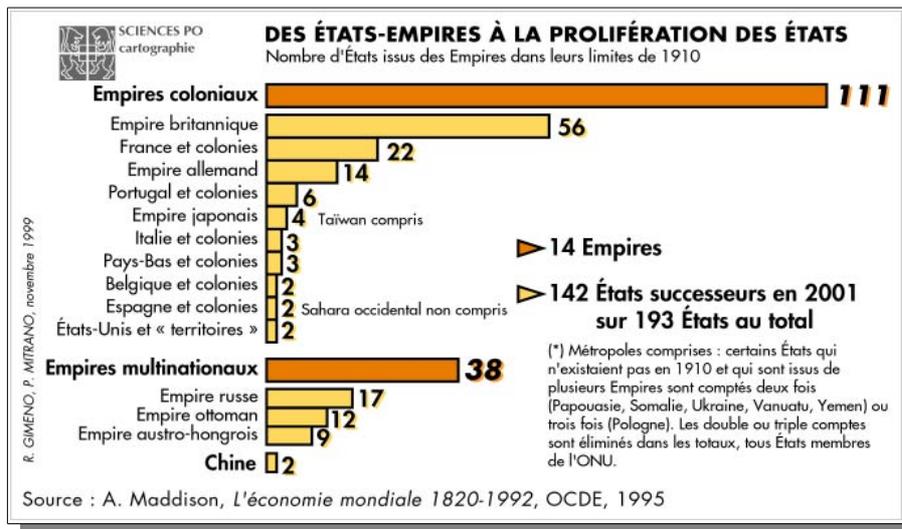
¹. Les marchés dérivés sont la forme organisée des spéculations sur les cours futurs des actions, des matières premières, des taux de change et d'intérêt <<http://tectrad.com/translation-french-english/glossfin-jn.htm>> ,

La mondialisation peut se comprendre comme la résultante du jeu des différents acteurs : des acteurs nationaux, internationaux ou transnationaux (Etats, organisations internationales, multinationales) ; des acteurs légaux ou illégaux (firmes, filières, diasporas, mafias...).

2.1. Les États

- Cadres de la puissance, Les États demeurent au coeur de la mondialisation. Ils participent au processus de mondialisation par la conclusion d'accords multilatéraux, ou bilatéraux, portant sur des domaines politiques, économiques ou culturels. Ils assurent la défense des intérêts nationaux dans les négociations commerciales ou au sein des organismes internationaux (Ex. : la France et sa défense de l'[exception culturelle](#) française). Au plan national, par leur politique monétaire et fiscale, leur législation économique (Ex. : avantages fiscaux et subventions) et sociale, les politiques d'aménagement du territoire, ils assurent la création d'un environnement attractif pour les investissements directs étrangers (IDE) [[carte du stock d'IDE des firmes transnationales en 2004](#)].
- La marge d'autonomie des États s'est réduite :
 - Le développement du libre-échange, les politiques économiques [néo-libérales](#) et la [déréglementation](#), l'intégration croissante dans des associations régionale (Ex. : Union Européenne) ont limité l'emprise de « l'[Etat-Providence](#) » (*Welfare State*). Quinze micro-États accueillent 57 % de la flotte mondiale grâce à leurs [pavillons de complaisance](#) ; 70 [paradis fiscaux](#) servent de relais aux flux de capitaux [[carte des paradis fiscaux en 2005](#)], la grand majorité parfaitement légaux, et 3 000 [zones franches](#) productives mobilisent 43 millions de salariés.
 - Les États font face à des réseaux transfrontaliers indépendants : les Organisations Non Gouvernementales (ONG), les réseaux illicites (terrorisme, contrefaçons, ventes d'armes, drogue, prostitution, immigration clandestine...).

- Des États de la planète restent fragiles [[carte du risque économique dans le monde vu de France en 2004](#)]. La disparition des blocs s'est accompagnée du développement de conflits locaux infraétatiques comme en Afrique centrale (Rwanda, Burundi, Congo...), ou liés à l'éclatement d'États comme en ex-Yougoslavie (Bosnie, Kosovo...). Le Monde est aujourd'hui de plus en plus fragmenté politiquement. Le 20 mai 2002, La République de Timor-Oriental est devenue le 192^{ème} Etat de la planète.



(Source : <http://www.sciences-po.fr/cartographie/cartes/monde/frontieres_territoires/proliferat_etats2001.jpg> - lien disparu 2008-01-27)

- Enfin, certains États sont plus ou moins en marge de la mondialisation car au ban de la communauté internationale : États « voyous » (*Rogue States*) du point de vue des États-Unis (Ex. : Corée du Nord) ou encore effondrés (*Collapsed States* ; Ex. : Somalie). Carte : la [typologie des Etats dans la Mondialisation, 2004](#)

2.2. Les institutions et organisations internationales

Elles sont au service de la mondialisation car l'action des organisations internationales obéit aux directives des États les plus puissants ; ainsi, les États-Unis ont une voix prépondérante au FMI et à la Banque mondiale. L'ONU a, de même, un pouvoir limité par le jeu des États membres permanents du Conseil de sécurité. Bien que trouvant leur légitimité et leurs pouvoirs dans les concessions et les moyens que les États veulent bien leur consentir, ces organisations possèdent cependant une marge de manoeuvre propre qui leur permet d'opérer des régulations à l'échelle supranationale.

2.2.1. Les institutions internationales dérivées de l'ONU

Elles sont nombreuses : FMI, OMC, mais aussi FAO, UNESCO (Organisation des Nations unies pour l'éducation, la science et la culture), CNUCED (Conférence des Nations Unies sur le Commerce et le Développement), PNUD (Programme des NU pour le Développement)... ([liste des sigles ONU](#)). L'appellation Banque mondiale désigne l'ensemble BIRD et AID.

	Sigle	Création	Siège	Membres	Rôle
Fonds monétaire international	FMI	27 décembre 1945	Washington	185 pays (2007)	Assurer la stabilité du système financier international en maîtrisant les crises. Créer les conditions d'une croissance économique durable. Possibilité d'imposer des décisions telles que l'application des règles de la concurrence, le contrôle de l'endettement et de l'inflation, la mise en place de politiques structurelles. La négociation reste cependant un principe fondamental au FMI, la prise de décision devant se faire à l'unanimité. Encours des prêts : \$ 71 milliards de dollars à 82 pays (août 2005) ¹ .
Banque internationale pour la reconstruction et le développement	BIRD	juillet 1944 (Bretton Woods)	Washington	184 pays	Mission initiale : la reconstruction et le développement de l'Europe. Mission actuelle : financer des projets de développement dans les pays pauvres (soit en consentant des prêts soit en fournissant des garanties aux investisseurs privés). La BIRD a consenti des prêts d'un montant total de \$ 11,5 milliards pour appuyer 96 projets dans 40 pays (exercice 2002). Plus de la moitié de ses prêts sont réservés aux pays dits émergents.
Association internationale de développement	AID	1960	Washington	184 pays	Permettre aux pays les plus pauvres qui n'ont accès à aucun marché de capitaux, de bénéficier de financements intéressants sous forme de prêts à taux quasi-nul sur une durée de 35 à 40 ans. L'AID a fourni \$ 8,1 milliards de financement au titre de 133 projets dans 62 pays à faible revenu (exercice 2002) ; 40 % des ressources de l'AID bénéficient aujourd'hui à l'Afrique subsaharienne. Le principal emprunteur en 2005 était l'Inde (\$

¹. D'après : <<http://www.imf.org/external/np/exr/facts/fre/glancef.htm>>.

	Sigle	Création	Siège	Membres	Rôle
					1,1 milliards),
Organisation mondiale du commerce	OMC	1995 succède au GATT	Genève	148 pays (y compris la Chine, récente adhérente)	Lutter contre le protectionnisme et favoriser le libre-échange. Eviter toutes formes de concurrence déloyale entre les Etats ou les Entreprises. Juger des différends entre États avec sa propre Cour de justice.

2.2.2. D'autres organismes internationaux

- Le [Commonwealth of Nations](#) britannique [[carte 2006](#)] : est l'association, créée après la Première Guerre mondiale, des pays ayant fait partie de l'ancien Empire britannique. Le souverain du Royaume-Uni dirige le Commonwealth. L'originalité du Commonwealth provient de son organisation : les pays membres sont unis par leurs intérêts communs, mais sont souverains. À ce jour, le Commonwealth compte 54 États membres. Le Commonwealth fait la promotion d'une série de valeurs communes à ses membres telles que l'égalité, la non-discrimination, la démocratie et la primauté du droit. La [déclaration de Harare de 1991](#) [[texte](#)] a reconnu l'importance particulière qu'il accorde aux droits de la personne, à l'éthique démocratique, à l'égalité des sexes, au développement durable et à la protection de l'environnement. Le CFTC (Fonds du Commonwealth pour la coopération technique) a soutenu les efforts des pays membres en développement afin d'accélérer le rythme de leur croissance économique.

- **[L'Organisation de coopération et de développement économiques \(OCDE\)](#)** :

regroupe 30 pays membres, tous attachés à la démocratie et l'économie de marché. En relation avec plus de 70 autres pays, des organisations non-gouvernementales (ONG) et la société civile. Des publications et des statistiques qui font autorité.

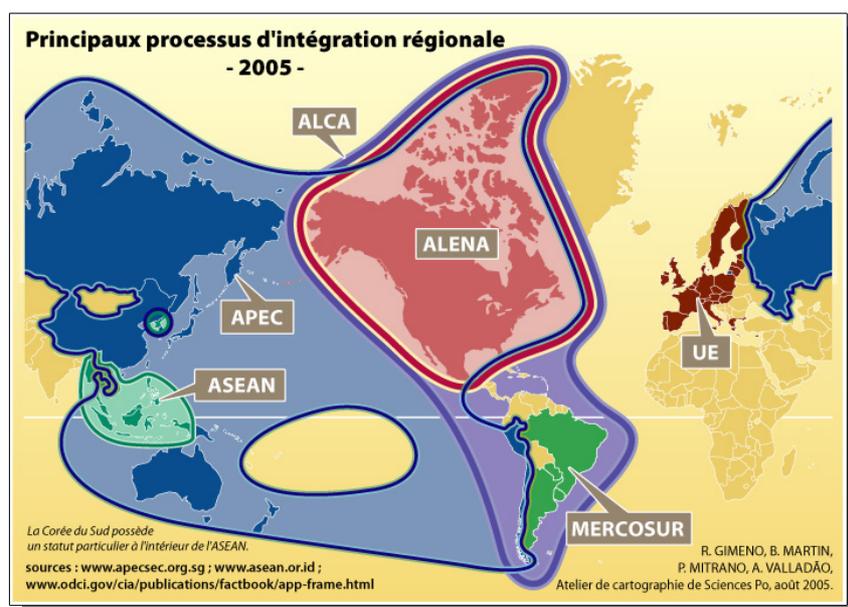
- Le **[G8](#)** :

Conférence au sommet des sept pays les plus riches du monde, avec en outre la Fédération de Russie. Rôle de concertation et de discussion plus que de décision. En réponse, est apparu récemment un G20 [carte] réunissant République populaire de Chine, Inde, Brésil, Mexique, Argentine, Afrique du Sud...

- Le « **Forum économique mondial** » dit « **Forum de Davos** » :

Il s'agit d'une réunion informelle de chefs d'entreprises et de décideurs politiques dans un rassemblement qui tient à la fois de la foire commerciale puisqu'on y tisse des liens d'affaires, du séminaire de réflexion et des vacances d'hiver pour managers stressés (Davos est une station de sports d'hivers suisse particulièrement huppée). C'est un symbole de la mondialisation économique donnant lieu à une contestation ouverte.

2.2.3. Les grandes organisations régionales



(Source : http://www.sciences-po.fr/cartographie/cartes/monde/organisations_internationales/64_integrations_regions_2003.jpg - lien disparu 2008-01-27 ; sur le même sujet [Carte organisations régionales 2000](#)).

Les principales organisations se répartissent en divers types :

1. Association avec intégration économique, politique et sociale : l'Union Européenne (27 pays depuis le 1^{er} janvier 2007) est le modèle d'union régionale le plus poussé avec de larges transferts de souveraineté, un marché unique et une monnaie unique ([carte Union Européenne en mai 2004](#) avec zone euro et espace Schengen).

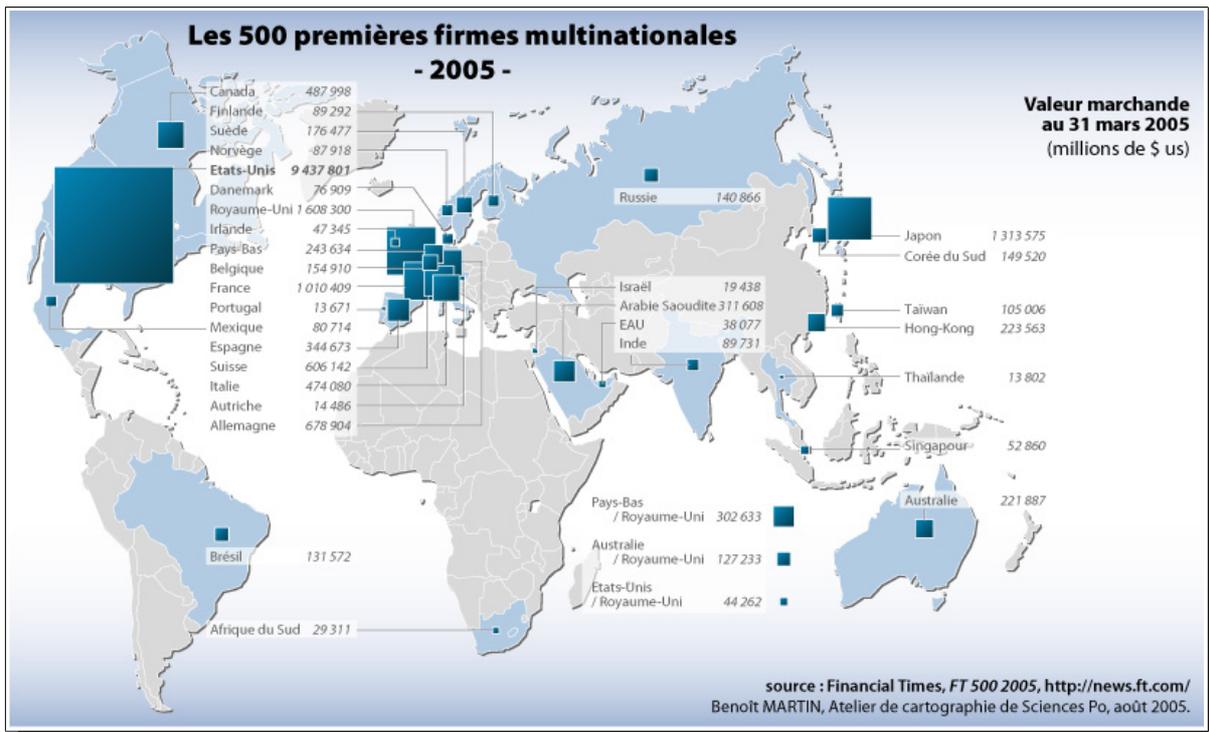
2. Les unions douanières (libre échange + tarif extérieur commun). Ex. :
Marché commun du sud de l'Amérique ([MERCOSUR](#) ; [carte du Mercosur en 2005](#)).
 3. Les zones de libre-échange. Ex. : Accord de libre-échange nord-américain ([ALENA](#)).
 4. Les zones de coopération économique. Ex. : [Association des Nations du Sud-Est Asiatique](#) (ASEAN), [Coopération économique Asie Pacifique](#) (APEC).
 5. Alliances militaires. Ex. : Organisation du Traité de l'Atlantique nord (OTAN), [Carte Élargissement progressif de l'OTAN en Europe jusqu'en 2006](#).
- Cartes : [intégrations régionales en Asie du Sud-Est \(2003\)](#) ; [organisations régionales Amériques 2005](#) ; [Organisations arabes, régionales et islamiques concernant l'Afrique en 2004](#) ; [intégrations régionales dans le Pacifique en 2003](#).

2.2.4. Les Firmes Multinationales (FMN) ou Firmes transnationales (FTN)

Définition d'une FMN : une grande société réalise une partie de sa production et de son chiffre d'affaires dans des implantations à l'étranger.

63 000 FTN contrôlent 82 000 filiales à l'étranger et 75 millions de salariés dans le monde. Le chiffre d'affaire (CA) de bien des FTN est supérieur au produit intérieur brut (PIB) de nombreux États ! Elles contrôlent 2/3 du commerce international et sont à l'origine d'une nouvelle division internationale du travail avec mise en concurrence des États. Leur nombre est croissant : nombre de sociétés mères x 10, nombre de filiales x 30 entre 1970 et 2002.

Les 100 premières FTN représentent 20 % du PIB mondial, 1/3 de la production mondiale, 1/3 des Investissements directs (IDE), 6 millions d'emplois.



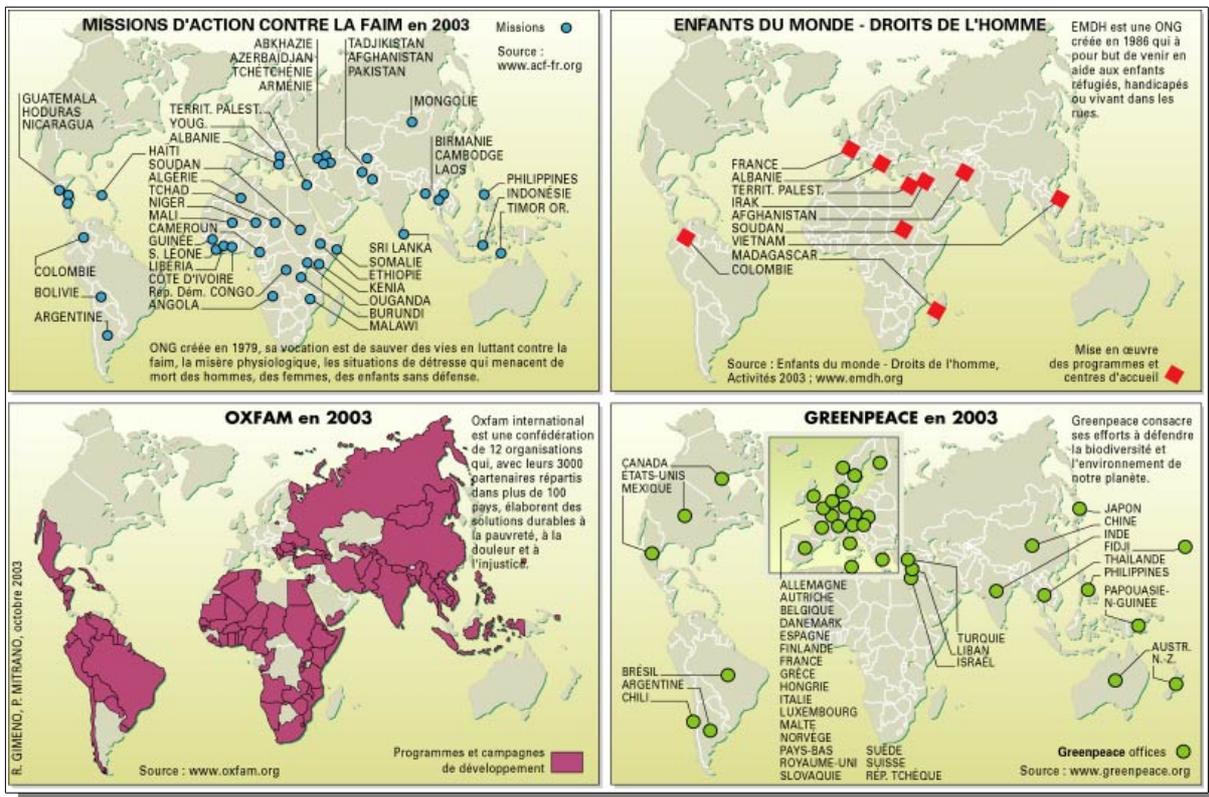
(Source : Les 500 premières FMN en 2005 <http://www.sciences-po.fr/cartographie/cartes/monde/economie/04_500_fm_n_2005.jpg> - lien disparu 2008-01-27 ; Autres cartes : [Les 100 premières FMN en 2004, répartition par lieux et par pays](#)).

Comme le montre la carte, les FTN appartiennent à la « Triade » pour l'essentiel (parmi les 500 premières entreprises mondiales, 219 sont américaines, 158 européennes et 77 japonaises). Leur ancrage national reste fort : les 100 premières FTN font 51 % de leurs ventes à l'étranger, mais ont 60 % des effectifs dans le pays d'origine. Les centres décisionnels, la recherche-développement (R&D), les productions à haute technologie et haute valeur ajoutée restent (en général) dans le pays d'origine. Les entreprises sont aussi des produits territoriaux et géographiques. Ex : la culture d'entreprise est différente selon les pays. Une entreprise pour se développer a besoin d'une base étatique. Elles s'adaptent aux différences géographiques. Ex : adaptation de McDonald aux différents pays (par exemple utilisation de viande [Halâl](#) en terre d'Islam) ; échec des modèles de voiture universelle.

L'impact des FTN dans les pays d'accueil est complexe : augmentation de l'emploi, transferts de technologie, augmentation des exportations du pays ; mais *a contrario* : pollution (les pays riches exportent volontiers leurs industries polluantes vers les pays pauvres), dépendance de la région ou du pays à l'égard de la stratégie d'une société qui peut du jour au lendemain décider de se délocaliser ailleurs.

2.3. Les organisations non gouvernementales (ONG)

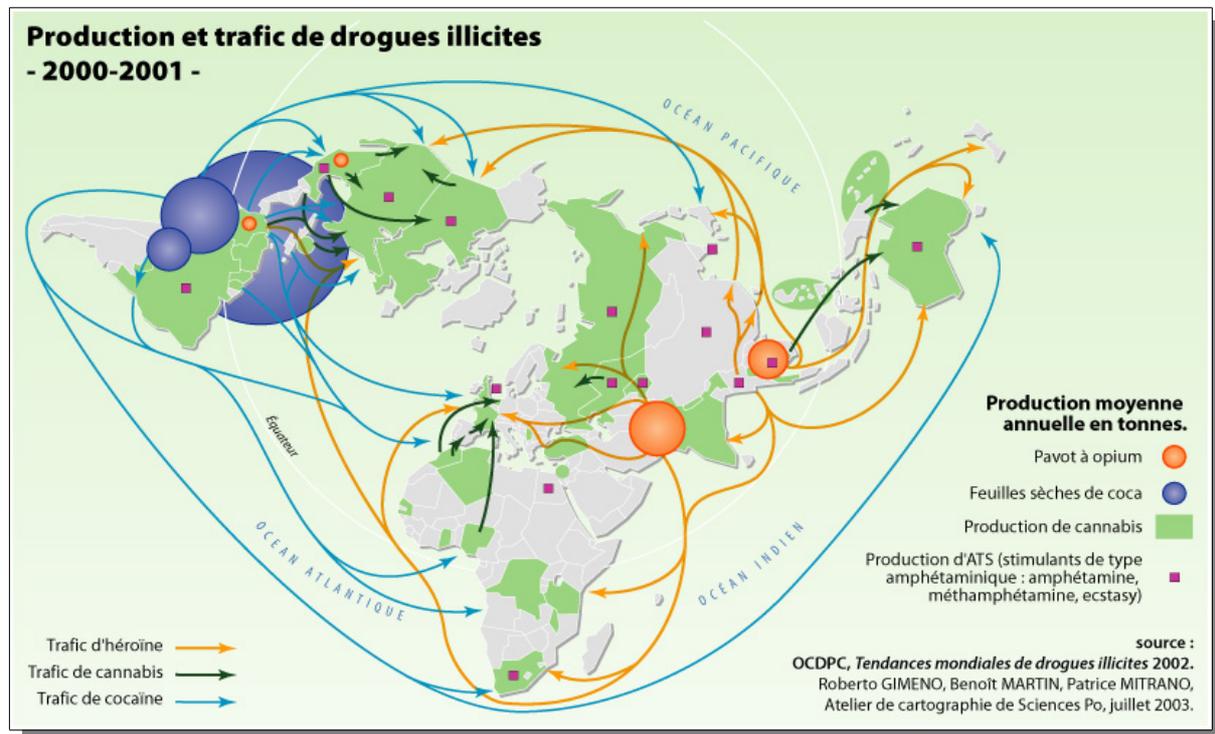
Ce sont des associations privées indépendantes de l'autorité des gouvernements, reconnues par une organisation internationale où elles disposent d'un statut consultatif, dont les activités sont bénévoles et les objectifs d'échelle internationale. Elle sont plus de 2 250 dans le Monde en mars 2005 contre 1 920 en octobre 2003. Elles vivent des dons des personnes privées mais surtout des aides et subventions publiques, nationales ou internationales. Les onze premières ONG mondiales sont par ordre décroissant de budget : La Croix-Rouge, CARE-International, *Oxfam*, Save the Children, Greenpeace, Secours catholique - Caritas, Médecins sans frontières, *World Wild Fund*, Médecins du monde, Handicap international, *Amnesty international*.



(Source : <http://www.sciences-po.fr/cartographie/cartes/monde/organisations_internationales/06ong_4cartes.jpg> - lien disparu 2008-01-27)

En plus d'interventions humanitaires, les ONG cherchent à mobiliser l'opinion mondiale sur les questions de développement et d'environnement. Elles ne représentent que leurs adhérents, essentiellement issus des pays développés. Les ONG ne sont pas exemptes de critiques : opacité de la gestion, bureaucratie, dérive financière dans le *Charity-Business*.

2.4. Les organisations illégales



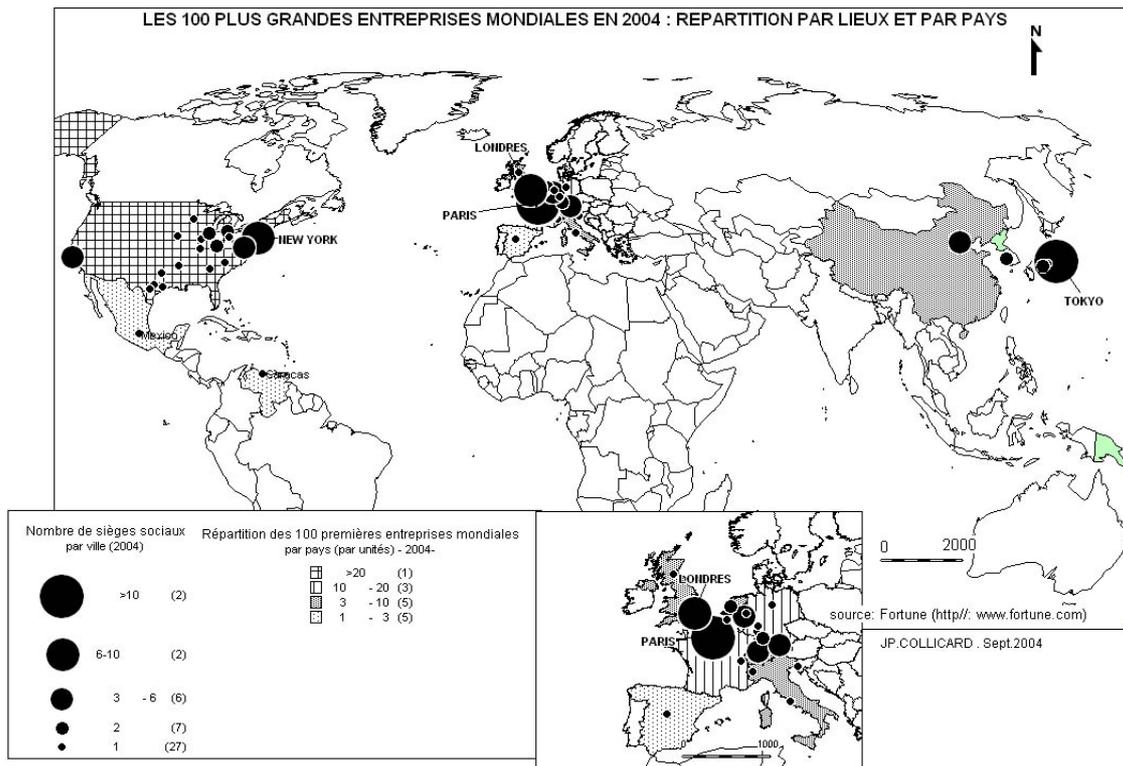
(Source : <http://www.sciences-po.fr/cartographie/cartes/monde/droque/01_droques_2002.jpg> - lien disparu 2008-01-27 ; Voir aussi : carte [Criminalité financière 2000](#) avec une liste des organisations criminelles).

3. Les Centres d'impulsion

3.1. La « Triade »

- **La « Triade »** : ce concept, un peu journalistique (donc l'utiliser rarement et avec des guillemets) désigne les trois principaux pôles de l'économie mondiale, bien apparents sur les cartes précédentes :
 - Amérique du Nord (seulement Etats-Unis et Canada).
 - Europe occidentale.
 - Asie orientale développée (Corée du Sud, Taiwan, Singapour, etc.) autour du Japon. De plus en plus s'y adjoint la République populaire de Chine.
- **La « Triade » domine le Monde** :
 - Les États développés de la « Triade » contrôlent l'essentiel du pouvoir politique et économique du monde : 72 % de l'industrie, possèdent les capitaux (86 % de la capitalisation boursière, 95 % du marché des dettes) et maîtrisent les technologies et l'information (85 % de la recherche et de l'enseignement).

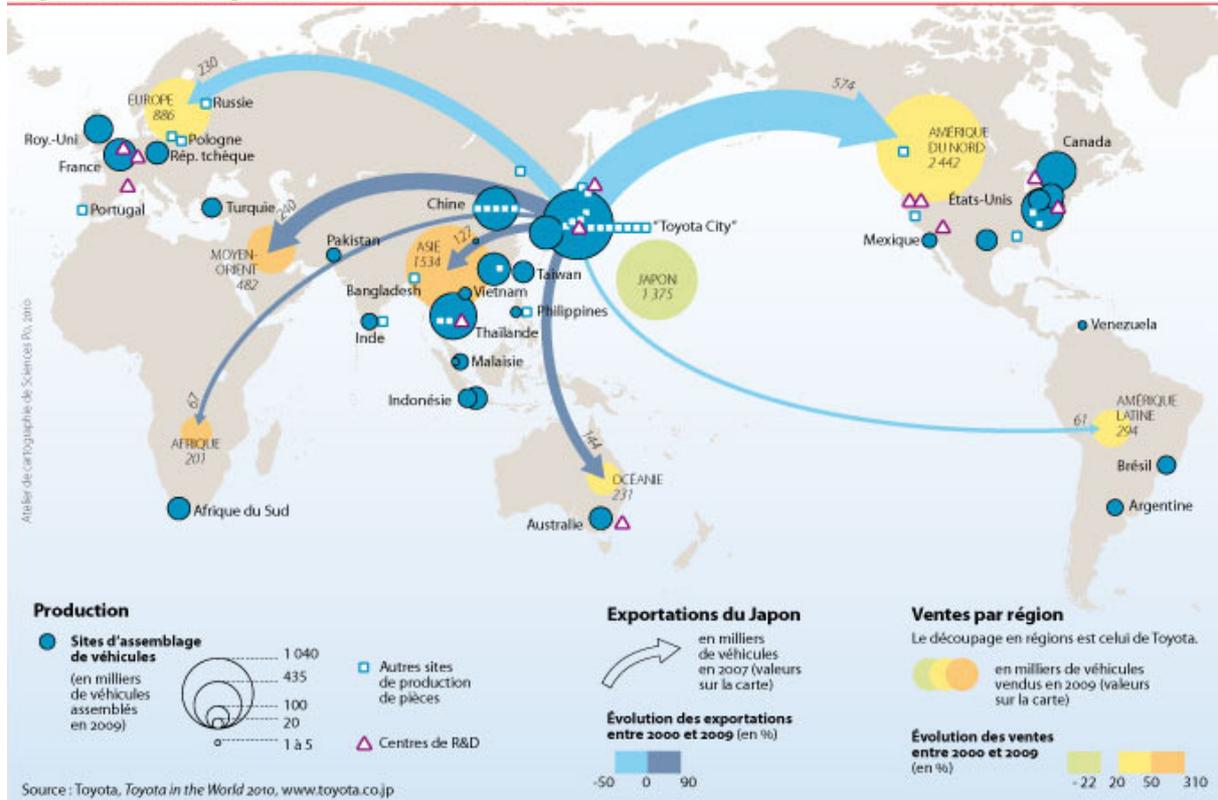
- ces trois pôles réalisent 2/3 des échanges mondiaux. Par exemple, le commerce des biens et services culturels s'élève à environ \$ 394 milliards (2001), dont 55 % sont concentrés entre cinq acteurs (Etats-Unis, Japon, Royaume-Uni, République fédérale d'Allemagne, France et République populaire de Chine).
- elle concentre les sièges sociaux des plus grandes entreprises de la planète (FMN) :



(Source : Fortune, 2004 <<http://www.ac-grenoble.fr/histoire/tice/cartemois/n24/carte.htm>>).

Or, ces grandes sociétés multinationales dominent le monde et le contrôle par le réseau de leurs implantations :

Toyota : sites de production et marchés, 2009



SciencesPo.

d'après Marie-Françoise DURAND, Philippe COPINSCHI, Benoît MARTIN, Patrice MITRANO, Delphine PLACIDI-FROT, *Atlas de la mondialisation, dossier spécial Russie*, Paris, Presses de Sciences Po, 2010

Atelier de cartographie de Sciences Po, 2010, www.sciences-po.fr/cartographie



Seul l'usage pédagogique en classe ou centre de documentation est libre. Pour toute autre utilisation, contacter : carto@sciences-po.fr
Pedagogical use only. For any other use dissemination or disclosure, either whole or partial, contact : carto@sciences-po.fr

(Source : <http://cartographie.sciences-po.fr/cartotheque/B03c_Toyota_2009.jpg> ; autres exemples : [Carrefour 2002](#) ; [Bongrain, 2002](#) ; [McDonald, 2004](#) ; [GEC Alstom, 1998](#) ; [Lafarge, 1998](#) ; [Renault, Ford et Toyota 1996](#))

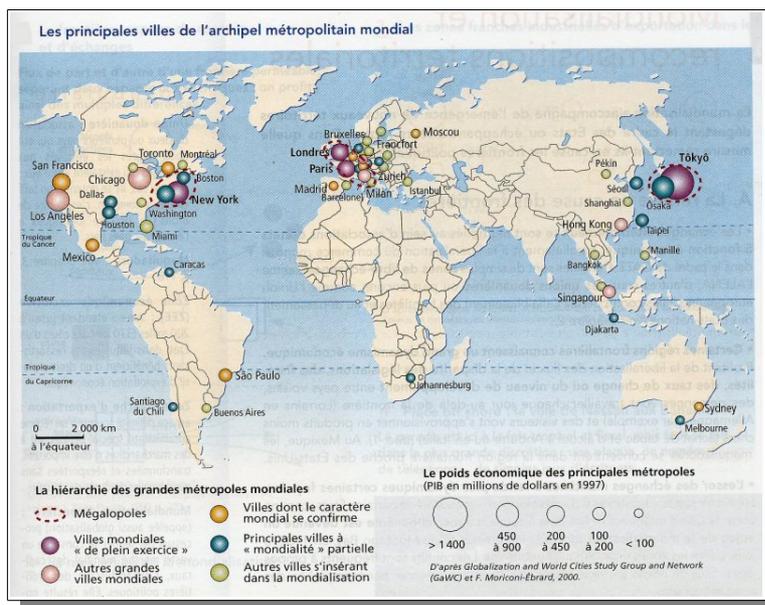
- **Trois pôles liés entre eux** : voir les cartes précédentes des divers flux. Même la carte de l'épidémie du [Syndrome respiratoire aigu sévère \(SRAS\)](#) en 2002-2003 met en évidence ce lien ([carte en ligne](#)). Prenons aussi l'exemple des relations économiques entre Europe et Amérique du Nord¹ :
 - En 2001, comme tout au long des années 1990, le marché européen a représenté la moitié des gains totaux des entreprises américaines (mesurés au travers des revenus des filiales européennes des entreprises américaines).
 - Les entreprises européennes détiennent les 2/3 du total des actifs étrangers aux Etats-Unis.

¹. Source : Quinlan, Joseph P., *Drifting Apart or Growing Together? The Primacy of the Transatlantic Economy*, John Hopkins University, 2003.

- Les filiales d'entreprises européennes installées aux Etats-Unis employaient 4,4 millions d'Américains en 2000 (soit 6,5 % de plus que la proportion d'Européens employés par les entreprises américaines en Europe).

3.2. Villes mondiales

- « **L'archipel métropolitain mondial** » : quatre agglomérations de la « Triade » (**New-York, Tokyo, Londres, Paris** ; peut-être aussi Los-Angeles et dans le futur Beijing et Shanghai) ont sans conteste une dimension mondiale.



(Source : <<http://renecorti.9online.fr/geograph/fiches/mondial/metrop.jpg>>)

L'agglomération de Tokyo a une production de richesse comparable à l'ensemble de la France. Tokyo et New York ont un PIB > \$ 1 100 milliards en 2005 ([List of the 100 Richest Cities in the World in 2005](#)).

« L'archipel mégapolitain mondial » (AMM), formé d'ensembles de villes qui contribuent à la direction du monde, est une création de la deuxième partie de XXe siècle et l'un des symboles les plus forts de la globalisation liée à la concentration des activités d'innovation et de commandement. Les mégapoles où se concentrent et opèrent en synergie pouvoirs politiques, pouvoirs économiques et financiers ; où sont installés les sièges des grandes entreprises et des médias qui forgent les opinions dans le monde ; où se trouvent aussi de grandes universités et des laboratoires parmi les plus innovants ; où se lancent les modes, vestimentaires ou musicales. Ces « grappes de villes » aux fonctions quaternaires disposent d'excellentes liaisons avec les autres « îles » de l'archipel mégapolitains. Ces îles de l'AMM sont pour l'instant au nombre d'une demi-douzaine ». (Source : Dollfuss, Olivier, *La mondialisation*, Presses de Science-po, 1997 ; voir aussi sur le sujet <<http://www.ifrance.com/carteAMM>>).

- En effet, ces « [villes mondiales](#) », outre leur importance économique, sont le siège de gouvernements puissants, d'organisations internationales (Fonds Monétaire International, Organisation des Nations Unies...), de sièges sociaux des 38 000 firmes multinationales mondiales, etc. Trois agglomérations (New York, Tokyo, Londres) concentrent ainsi 80 % des principales sociétés financières et industrielles mondiales. Elles ont aussi des spécialisations : Londres ([London Stock Exchange](#), bourse de la [City](#)) est la capitale mondiale de la finance avec New-York ([New York Stock Exchange](#), bourse de [Wall-Street](#) à [Manhattan](#)), Paris du tourisme (notamment d'affaires : 1^{ère} ville de Congrès) et de la Mode. Dans la capitale britannique, les services financiers *stricto sensu* représentent 20 % de l'activité totale en 2007 (et 10 % de l'économie britannique). Si on y ajoute les activités annexes (comptabilité, droit, *consulting*...), le chiffre dépasse 30 % (14 % pour le Royaume-Uni) !